

NAKKILA 2012 STRATEGIA



TOIMINTA-AJATUS
TOIMINTAA OHJAAVAT ARVOT
VISIO 2012
TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOSTEKIJÄT
STRATEGISET PAINOPISTEALUEET
KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT
STRATEGISET KUMPPANUUDET
PALVELUSTRATEGIAN LINJAUKSET
TALOUDEN TASAPAINO
STRATEGINEN HANKEKEHYS

VALTUUSTO 29.1.2007

NAKKILA 2012- STRATEGIA

NAKKILA 2012- STRATEGIA	1
1 Johdanto	2
2 Strategian perusteet	2
2.1 Nakkilan kunnan toiminta-ajatus	2
2.2 Nakkilan kunnan toimintaa ohjaavat arvot	3
2.3 Nakkilan visio 2012	3
2.4 Toimintaympäristön muutostekijöitä	4
3 Kolme strategista painopistealuetta	5
4 Kriittiset menestystekijät.....	6
4.1 Menestyvät elinkeinot	7
4.2 Vetovoima veturina.....	8
4.3 Kunnalliset peruspalvelut.....	9
5 Strategiset kumppanuudet – yhteistyön hyödyt	10
5.1 Palvelustrategian linjaukset.....	10
6 Talouden tasapaino 2008	15
7. Strateginen hankekehys.....	15

NAKKILA 2012- STRATEGIA

1 Johdanto

Nakkila 2012- strategia on yhtenäinen näkemys Nakkilan tulevaisuudesta ja miten Nakkilan kuntaa tullaan kehittämään muutospainoiden haasteissa valitun vision suuntaan samalla huolehtien kunnan perustehtävistä. Aikaisemmin erilliset ”Nakkila menestyy” – elinkeinostrategia vuosille 2001 – 2009 sekä ”Nakkila 2009” – kuntastrategian tavoitteet ja toimintalinjat on nyt käsitelty yhtenä kokonaisstrategiana.

Strategia sisältää sekä elinkeinoelämän että kuntapalveluiden kehittämisen painopisteet, joista valittiin: Menestyvät elinkeinot, vetovoima veturina ja kunnalliset peruspalvelut. Jokaiselle strategiselle painopistealueelle on johdettu kriittiset menestystekijät joissa Nakkilan kunnan on onnistuttava, jotta valittu visio toteutuu. Kriittisille menestystekijöille on edelleen johdettu konkreettiset tavoitteet ja toimenpiteet, jotka toteutetaan priorisoidusti vuotuisten talous- ja toimintasuunnitelmien mukaisesti.

Uuden strategian keskeisenä ajatuksena on ollut valintojen tekeminen ja keskittyminen niihin asioihin, joihin Nakkilan kunta haluaa ja voi vaikuttaa. Valintoja on tehty myös kehittyvän seudullisen yhteistyön ja kunta- ja palvelurakennemuutoksen näkökulmista. Merkittävänä lisäarvona ja kehittämisen mahdollisuutena nähdään yhteistyö ja strategiset kumppanuudet.

Strategian ja sen toimeenpanon arviointi on jatkuvaa. Strategisia painopisteitä, tavoitteita ja toimenpiteitä arvioidaan vuosittain, jotta toimintaympäristön muutoksiin voidaan reagoida tehokkaasti.

2 Strategian perusteet

2.1 Nakkilan kunnan toiminta-ajatus

Toiminta-ajatus kuvaa kunnan perustehtävää:

Nakkilan kunnan tarkoituksena on tarjota asukkailleen hyvät peruspalvelut sekä turvallinen ja innostava elinympäristö elämiseen ja yrittämiseen.

Kunta toteuttaa tarkoitustaan kunnallisen itsehallinnon lähtökohdista, itsenäisenä kuntana oman ja ostetun palvelutuotannon avulla ja yhteistyössä Nauhataajakuntien kanssa ja tämän seudun palveluvarustukseen tukeutuen.

2.2 Nakkilan kunnan toimintaa ohjaavat arvot

Arvot läpäisevät palvelutoimintaa, toimintaprosesseja ja organisaatorakennetta. Nakkilan kunnan toimintaa ja kehittämistä ohjaavat eettiset periaatteet ja arvot ovat :

Taloudellisuus

Kunta toimii ja tuottaa palvelut taloudellisesti.

Suunnitelmallisuus

Toiminnan merkittävät muutokset arvioidaan ja ennakoidaan mahdollisimman hyvin vuorovaikutus-suhteessa eri toimijatahojen (kuntalaiset, asiakkaat, luottamushenkilöt, henkilöstö) kanssa.

Avoimuus ja yhteisöllisyys

Palvelujen ja hallinnon avoimuus toteutetaan mahdollisimman hyvin. Kunta tukee toiminnallaan yhteisöllisyyttä ja sen kehittymistä.

Ennakkoluulottomuus

Uusien palvelukonseptien kehittämisessä tarkastellaan ennakkoluulottomasti eri vaihtoehtoja.

2.3 Nakkilan visio 2012

Visio on yhteinen tavoite- ja tahtotila siitä minkälainen Nakkilan kunta haluaa olla ja miten se toimii vuonna 2012.

VIREÄ, KASVAVA, PALVELEVA, VIIHTYISÄ JA TURVALLINEN

Vuonna 2012 Nakkilan kunnassa on riittävät peruspalvelut ja turvallinen elinympäristö. Turvallisuus tarkoittaa turvallista elinympäristöä ja mm. yhteisöllisyyden tuomaa turvallisuutta erityisesti lapsille ja vanhuksille. Kunnan keskusta on elävä ja siinä toimii laadukkaita vähittäiskauppoja sekä erikoisliikkeitä. Asukkaat käyttävät kuntakeskusta nykyistä enemmän asiointiinsa. Tori ympäristöineen on elävä ja palveluympäristö moderni. Toiminnan lähtökohtana on kunnallinen itsehallinto ja asukasdemokratia.

Satakunnan käsi- ja taideteollisuusoppilaitoksen toiminta on laajentunut erityisesti media- ja elokuva-alalle. Villilässä toimii merkittävä media- ja elokuva-alan opetus- ja tuotantokeskus, joka tarjoaa toimitilat alan yrittäjille ja kehittäjille. Nakkilassa viestintäteollisuus on kehittynyt valtakunnallisesti merkittäväksi toimialaksi.

Metalliteollisuus ja kansainvälinen teollisuus ovat kilpailukykyisiä ja tarjoavat uusia työpaikkoja.

Arantilan puisto on kehittynyt seudulliseksi vapaa-ajan keskuksiksi. Uimahalli, liikuntahalli ja ulko-liikunta-alueet ovat seutukunnassa merkittävä käyntikohde.

Muuttotappio on vaihtunut muuttovoitoksi, koska Nakkila tarjoaa hyvän sijainnin, modernin, viihtyisän ja turvallisen asumis- ja työskentely-ympäristön, jossa palvelut ovat helposti saatavilla ja julkiset palvelut toimivat moitteettomasti ja ovat hyvin saatavilla.

Kaupunkinauha-alueella julkisen liikenteen palvelut ovat merkittävästi nykyistä paremmat ja joukkoliikenneyhteydet tarjoavat hyvän vaihtoehdon yksityiselle auton käytölle.

Avainasioita kunnan kehittämisessä ovat yritystoiminta, koulutus, asuminen vaihtoehtoinen, moderni kuntakeskus ja mediayrittäjyys.

2.4 Toimintaympäristön muutostekijöitä

Kuntien toimintaympäristö muuttuu voimakkaasti ja koko kunta-ala kokee lähivuosina syvällisen muutosprosessin. Myös Nakkilan kunnan on reagoitava muospaineisiin mieluusti jo ennakoiden ennen kuin on pakko. Nakkilan kunnan on reagoitava erityisesti keskeisiin muutostekijöihin:

- Väestökehitys ja palvelujen kysynnän muutos. Ikärakenteen muutoksen seurauksena väestö vanhenee, eläkeläisten osuus koko väestöstä kasvaa ja tämä vaikuttaa suoraan kunnan vastuulla olevien palvelujen sisältöön ja mitoitukseen. Väestön vanheneminen sekä kasvattaa että muuttaa palvelutarpeita. Syntyvyyden lasku taas aiheuttaa muutostarpeita lapsiin ja nuoriin kohdistuvien palvelujen kohdentamisessa.
- Kilpailu ammattitaitoisesta työvoimasta, työpaikoista ja asukkaista. Ikärakenteen muutos aiheuttaa myös sen että Suomessa kilpailu kiristyy erityisesti nuoresta ja osaavasta työvoimasta. Tämä vaikuttaa paitsi Nakkilan kunnan omiin rekrytointihaasteisiin myös kunnassa toimivien teollisuus- ja palveluelinkeinojen harjoittamisen mahdollisuuksiin jatkossa. Globalisaation seurauksena voimistuva työpaikkarakenteen muutos sekä alueellinen keskittymiskehitys vaikuttavat laajemminkin Porin seudun ja Nakkilan kunnan tulevaan kehitykseen.
- Veropaineet ja talous- sekä rahoitusongelmat. Viime vuosina kuntien toimintamenojen nousu on ollut huomattavasti suurempi kuin verotulojen nousu. Väestörakenteen muutos aiheuttaa kaikissa kunnissa tarpeen palvelurakenteiden uudistamiselle. Vanhusväestön lisääntyminen on nostanut merkittävästi terveydenhuollon ja vanhustenhuollon kustannuksia. Lasten määrän aleneminen taas aiheuttaa muutoksia opetustoimessa.
- Asukasmäärän aleneminen ja väestörakenteen muutos on aiheuttanut viime vuosina epätasapainon Nakkilan kunnan talouteen. Vanhusten määrän kasvamisesta johtuen terveyskeskuksen vuodeosastolla ja vanhainkodissa on ollut ylikuormitusta. Toisaalta oppilasmäärien aleneminen on nostanut oppilaskohtaisia kustannuksia valtionosuuksien alentuessa. Kunnan talous on ollut merkittävästi alijäämäinen vuodesta 2003 alkaen ja vuodelta 2006 syntyy lisää alijäämää. Vaikka aikaisemmat alijäämät on saatu katettua taseessa olleella ylijäämällä, on talouden rakenne oikaistava niin, että kunkin vuoden vuosikate kattaa poistot.

3 Kolme strategista painopistealuetta

Nakkila 2012 – strategiassa on valittu kolme strategista painopistealuetta:

- Menestyvät elinkeinot
- Vetovoima veturina
- Kunnalliset peruspalvelut

”Vireä, kasvava, palveleva, viihtyisä ja turvallinen”

(Nakkilan visio 2012)

Nakkila 2012- strategia

Strategiset painopisteet



Kukin valittu strateginen painopistealue liittyy kuntien yhteistoimintaan Porin seutukunnassa. Tässä strategiassa on korostettu niitä valintoja ja menestystekijöitä joissa Nakkilan kunnan on onnistuttava etupäässä omin ponnistuksin ja resurssein.

4 Kriittiset menestystekijät

Kriittiset menestystekijät kuvaavat niitä asioita, joissa Nakkilan kunnan on ehdottomasti onnistuttava kaikissa olosuhteissa, jotta valittu visio toteutuu ja toimintaympäristön muutospainaisiin voidaan vastata tehokkaasti. Kriittiset menestystekijät muodostavat strategian ytimen.

Jokaiselle strategiselle painopistealueelle on valittu omat kriittiset menestystekijänsä joiden toteuttamisen kautta Nakkilan kunta saa aikaan haluamansa vaikutukset ja tulokset.

Strategiset painopistealueet

Menestyvät elinkeinot	Vetovoima veturina	Kunnalliset peruspalvelut
330 yritystä 2100 työpaikkaa	6000 asukasta Vireän kunnan imago	Tehokkaat, oikealaatuiset, -aikaiset ja hyvät peruspalvelut

Kriittiset menestystekijät

- Kilpailukykyiset toimintanedellytykset
- Kasvava viestintäteollisuus
- Monipuolinen palveluominaisuus
- Verkottunut metalliteollisuus
- Valtatie 2 kehitysväylä
- Onnistunut maa-, kaavoitus ja tonttipolitiikka
- Sijainnin innovatiivinen hyödyntäminen
- Kokemäenjoki ja Arantilan puisto
- Villilä
- Julkinen liikenne
- Oikea reagointi ja päätöksentekokyky
- Tehokas palvelutuotanto ja palveluiden järjestäminen
- Toimiva johtamiskulttuuri
- Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö

Strategiset kumppanuudet – Nauhakaupungin lisäarvo ja yhteistyön hyödyt

Talouden tasapaino 2008

4.1 Menestyvät elinkeinot

Nakkilan kunnan selkeänä lähtökohtana on yritystoiminnan merkityksen ymmärtäminen alueen taloudellisen hyvinvoinnin luojana. Nakkilaa kehitettäessä on vahvasti panostettava kilpailu- ja uudistuskykyisen toimintaympäristön luomiseksi yrittäjille ja yritysten henkilökunnalla. Tässä Porin Seudun Kehittämiskeskus Oy:llä on keskeinen rooli.

Kriittiset menestystekijät	Toimenpiteet	Aikaansaannos	Aikataulu
Kilpailukykyiset toiminta edellytykset	Yritystonttien kaavoitus käyntiin Verkostoitumisen ja osaamisen edistäminen (Posek ja Enter) Yrittäjähenkkinen toimintapa Säännölliset kontaktit yrityselämään Yrittäjyyskasvatus	Riittävästi kaavoitettuja yritystontteja, myydyt tontit Yritysten ja työpaikkojen lukumäärän kasvu Yrittäjien huomioiminen Säännölliset yrittäjä/Posek/kunta tapaamiset Toteutetaan OPS:ssa	2007-2010 2007-2012 2007- 2007-2008-
Kasvava viestintäteollisuus	Villilään uusia yhteistyökumppaneita Seudullinen yhteinen tahtotila Aikaansa seuraava ja kehittyvä koulutus Nakkilassa	Laajempi rahoituspohja Seutukunta sitoutunut hankkeeseen Hyviä alan osaajia	2007-2012
Monipuolinen palvelutoimiala	Seudullinen / Nauhakaupunki-markkinointi	Lisää uusia palveluyrityksiä	2007 - 2012
Verkottunut metalliteollisuus	Posekin ja yritysten yhteismarkkinointia	Yritysten kilpailukyvyyn parantuminen, työpaikkamäärän kasvu	2007 - 2012

4.2 Vetovoima veturina

Nakkilan kunta tukeutuu monissa vetovoimatekijöissä ja niiden kehittämisessä seudulliseen yhteistyöhön. Nakkilan on sen lisäksi hyödynnettävä ja vahvistettava omia vetovoimatekijöitään onnistuneen yhteisvaikutuksen aikaansaamiseksi. Myönteisen ja vetovoimaisen kuntakuvaan aikaan saaminen on pitkäjänteistä panostamista oikeisiin asioihin omaleimaisella tavalla. Nakkilan kunta haluaa terävöittää omaa kuntakuvaansa ja sen erottautumista positiivisesti Satakunnassa.

Kriittiset menestystekijät	Toimenpiteet	Aikaansaannos	Aikataulu
Valtatie 2 kehitysväylä	Vt 2 eteläpuolen kaavoitus	Uudet teollisuus ja asuntoalueet	2007-2012
Onnistunut maa-, kaavoitus- ja tonttipolitiikka	Metsäisten asuntoalueiden kaavoitus Seudullinen markkinointi Kaavoitussopimukset	Vuohimäenkaari, tonttien myynti Runsaasti myytyjä tontteja	2010-2012
Sijainnin innovatiivinen hyödyntäminen	Hyvät kumppanuudet ja markkinointi	Vetovoimaisuus asuinkuntana Asukasmäärän kasvu	2007-2012
Kokemäenjoki ja Arantilan puisto	Yleiskaavoitus ja asemakaavoitus	Alueen virkistyskäytön kasvaminen	2008-
Villillä	Toiminnan ja infrastruktuurin kehittäminen seudullisesti	Elokuva- ja muu avtuotanto sekä matkailu- ja kulttuuritoiminta vireää	2007-2012
Julkinen liikenne	Julkisten liikenneyhteyksien parantaminen	Nykyistä paremmat julkiset yhteydet nauhakautapunkitaajamien välillä	2007-2012

4.3 Kunnalliset peruspalvelut

Kunnalliset peruspalvelut ovat suurimpien muutospaineiden kohteena. Valtioneuvoston käynnistämä kunta- ja palvelurakennemuutos tulee suuntamaan tarkoituksenmukaisia palvelujen tuottamis- ja järjestämistapoja erityisesti ylikunnallisilla periaatteilla. Nakkilan kunta haluaa hyödyntää myös yhteistoiminnan mahdollisuudet samalla kun se omin kehittämistoimenpitein varmistaa kuntalaisilleen tehokkaat, oikealaatuiset ja – aikaiset sekä hyvät peruspalvelut.

Kriittiset menestystekijät	Toimenpiteet	Aikaansaannos	Aikataulu
Oikea reagointi, päätöksenteko ja palvelutuotanto	Hallinnon rationalisointi ja delegointi	Prosessi lyhenee, portaat vähenevät, kustannustehokkuus kasvaa, laatu paranee	2007-2009
	Hallinnon, palvelutuotannon ja prosessien uudistaminen	Tilaaaja-tuottajamallin käyttöönoton valmistelu	2007-2008
		Mallin käyttöönotto	2009
		Virasto- ja toimielinorganisaation uudistaminen	2009
Toimiva johtamiskulttuuri	Strategisen ja operatiivisen johtamisen selkiyttäminen	Selkeä organisaatio ja toiminta	2009
Muutoksen johtamisen valmennus	Hyvä esimies-alaistoiminta Onnistuneet muutosprosessit		
Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Osaamisen kehittäminen ja henkilöstön valmennus Tyky-toiminta	Oikea henkilöstörakenne Sopeutuminen tehtävien muutokseen	2007-2009

5 Strategiset kumppanuudet – yhteistyön hyödyt

Nakkilan kunta haluaa vastata toimintaympäristön haasteisiin kehittämällä valituilla alueilla strategisia kumppanuuksia ja luoda yhteistyöllä hyötyjä ja lisäarvoa kuntalaisille ja omalle henkilökunnalleen.

Nakkilan kunnan asukkaiden oma suuntautuminen ohjaa Nakkilan seudullisen yhteistyön painopisteitä ja strategisten kumppanuuksien valintaa. Keskeisinä perusteina tulevat olemaan asukkaiden työssäkäyntialue sekä perus- että erityispalvelujen sijainti.

5.1 Palvelustrategian linjaukset

Palvelustrategia on Kuntaliiton suosittama väline kuntien toimintaympäristön muutoksen hallintaan jonka mukaan kuntien tulisi laatia suunnitelma siitä, miten palvelut lähivuosina tullaan kuntalaisille järjestämään. Nykyisen palvelutuotannon arvioinnin lisäksi on pohdittava **vaihtoehtoisia toimintamalleja** tuottaa ja järjestää nykyisiä palveluita. Vaihtoehtoisia tapoja voivat olla omien toimintatapojen järjestäminen uudelleen, kuntien välinen yhteistyö, palvelujen ostaminen yrityksiltä ja yhteistyö kolmannen sektorin kanssa.

Palvelustrategia **linjaa** Nakkilan kunnan palvelutuotannon järjestämistä vuoteen 2012. Lähtökohta on, että palvelujen järjestämisvastuu on kunnalla ja palvelut rahoitetaan pääosin verovarjoilla ja palvelumaksuilla. Palvelustrategian **tavoitteena** on parantaa omaa palvelutuotantoa ja hakea vaihtoehtoisia palvelujen toteuttamistapoja.

Palvelustrategiaa muokkaavia **muutostekijöitä** ovat mm. palvelujen tuotantoympäristön muuttuminen, väestön ja henkilöstön rakenteellinen muutos ja uudet osaamishaasteet, asiakkaiden muuttuvat palveluodotukset ja tietotekniikan kasvava soveltaminen palvelutuotannossa. Keskeinen lähtökohta on myös hyväksytty **seudullinen palvelustrategia**. Palvelujen ja toimintojen järjestämisessä selvitetään aina seudullisen palvelutuotannon mahdollisuudet seudullisen palvelustrategian osoittamalla tavalla.

Palvelujen tuottamistavan muutoksille asetetaan reunaehdot eri näkökulmista seuraavasti:

<p>Asiakasnäkökulma (vaikuttavuus ja palvelukyky)</p> <p>Palvelujen parempi saatavuus.</p> <p>Asukkaan tulee saada palvelu samoilla kustannuksilla kuin kunnan tuottamana.</p> <p>Laadun ja vaikuttavuuden tulee olla vähintään samoja kuin kunnallisten vastaavien palveluiden.</p>	<p>Prosessinäkökulma</p> <p>Kunnan organisaatiolle ei tule syntyä merkittäviä hallinnonin lisätehtäviä.</p> <p>Palvelutuotannon jatkuvuus on voitava varmistaa.</p>
---	---

<p>Resurssinäkökulma</p> <p>Palvelun tulee olla vähintään yhtä edullista kuin kunnan tuottama palvelu.</p> <p>Taloudellisuutta ja toimintavarmuutta tulee tarkastella myös pitkällä tähtäimellä.</p>	<p>Henkilöstönäkökulma</p> <p>Tarvittaessa tehdään sopimukset siitä, että kunnan henkilöstö siirtyy uuden palvelun tuottajan palvelukseen.</p> <p>Oman tuotannon kehittämistä kannustetaan mm. ottamalla käyttöön kannustava palkkaus nykyisen palkkausjärjestelmän lisäksi.</p>
---	--

Organisaation strategiset linjaukset	Toimenpiteet	Aikaansaannos	Aikataulu
Organisaation uudistaminen	Toiminnan strateginen ja operatiivinen ohjaus ryhmitetään suurempiin kokonaisuuksiin.	Toimialoitteiset, nykyistä laajalaisemmat lautakunnat, päätösvalan delegointi luottamus- henkilö- ja virasto- organisaatiossa.	Valmistelu 2007 – 2008 Toiminta 2009 alkaen
Nettobudjetointijärjestelmä	Lautakuntien päätösvalan ja vastuun lisääminen	Uudistunut talousarvio- ja lautakuntarakenne	Kuten edellä
Uudet asiakaspohjaiset prosessit	Palveluprosessien optimointi	Palvelut nykyistä tehokkaampia, vaikuttavampia ja taloudellisempia	2007 – 2012
Sosiaali- ja terveystoimi	Toimialoitteiset toimenpiteet	Aikaansaannos	Aikataulu
Sosiaalihuollon peruspalvelut pääsääntöisesti omana toimintana	Selvitetään ne peruspalvelut, jotka on järkevää tuottaa omana toimintana	Toimiva kunnallinen peruspalvelujärjestelmä	2007 - 2009

Sosiaalihuollon erityis-osaamispalvelut järjestetään seudullisena yhteistoimintana	Seudullinen suunnitelma näiden palvelujen toteuttamisesta	Toimiva seudullinen erityispalvelujärjestelmä	2007 - 2009
Vanhustenhuolto kunnan omana ja ostopalveluna	Vanhustenhuollon strategia	Tarkoituksenmukaiset palvelut pystytään järjestämään	2007-2010
Ennalta ehkäisyyn panostetaan jatkossa enemmän	Voimavaroja siirretään ennalta ehkäisevään toimintaan	Korjaavan työn määrän väheneminen ajan mittaan	2006 - 2012
Yhteistyötä eri toimijoiden kanssa lisää palvelutuotannossa (pth, esh, mt, srk)	Yhteistyömuotojen selvittäminen	Verkottunut palvelutuotanto jossa ei ole päällekkäisyyksiä eri järjestäjien välillä	2007 - 2012
Lasten päivähoitopalvelujen kehittäminen	Päivähoitopalvelujen suunnitelma	Eri päivähoitomuotoja tarjotaan kysynnän mukaan	2008 - 2010
Sivistystoimi	Toimialoittaiset toimenpiteet	Aikaansaannos	Aikataulu
Tuotetaan itse: esiopetus, perusopetus, AP/IP –toiminta, kirjasto (osa), liikunta (osa), kulttuuri (osa), nuorisotoimi (osa)	Perusopetuksen kehittämissuunnitelma Erityisopetuksen kehittämissuunnitelma	Nykyistä tarkoituksenmukaisempi ja taloudellisempi kouluverkko suunnitelman mukaisesti Omana toimintana olemassa olevien päätösten mukaisesti	2009 - 2009 -

<p>Tuotetaan yhteistyösä: Lukiokoulutus (seutulukiokio), 2.asteen ammatillinen koulutus, kirjasto (osa), liikunta (osa), kulttuuri (osa), nuoriso (osa), avoin yliopisto, oppilashuoltopalvelut, kv-toiminta</p> <p>Ostetaan: Kansalaisopisto, lasten ja nuorten kuvataidekoulu, henkilöstön täydennyskoulutus, opettajien muuntokoulutus esim. erityisopetus ja opinto-ohjaus</p>	<p>Lukion kehittämissuunnitelma Toisen asteen koulutusselvitys</p> <p>Sopimukset</p>	<p>Seudun lukioiden yhteistoiminta Uusi Skto:n ylläpitäjä</p> <p>Kuvataidekoulu Kansalaisopisto Muut</p>	<p>2008 2008</p> <p>2006 2007 2007-</p>
<p>Tekninen toimi</p> <p>Omat palvelut: Rakennustarkastus ja ympäristötoimi Erytyishankinnat projektinjohtoiheen Tilapalveluyksikkö: Rakennusten ylläpito Rakennuttaminen</p>	<p>Toimialoittaiset toimenpiteet</p> <p>Palvelujen myynti. Hankintaprosessi toteutetaan tekn.toimessa projektinjohtoiheen. Kiinteistöjen ylläpito elinkaariajattelumallin mukaisesti. Hankkeiden toteutus hankesuunnitelmasta eteenpäin.</p>	<p>Aikaansaannos</p> <p>Yhteistyö naapurikuntien kanssa. Laadukkaat ja kustannustehokkaat hankinnat. Onnistunut toteutus. Toimivat kiinteistöt elinkaaren alusta loppuun. Hallittu toteutus alusta loppuun.</p>	<p>Aikataulu</p> <p>2007-2009 2007-2012 2007-2012 2007-2012</p>

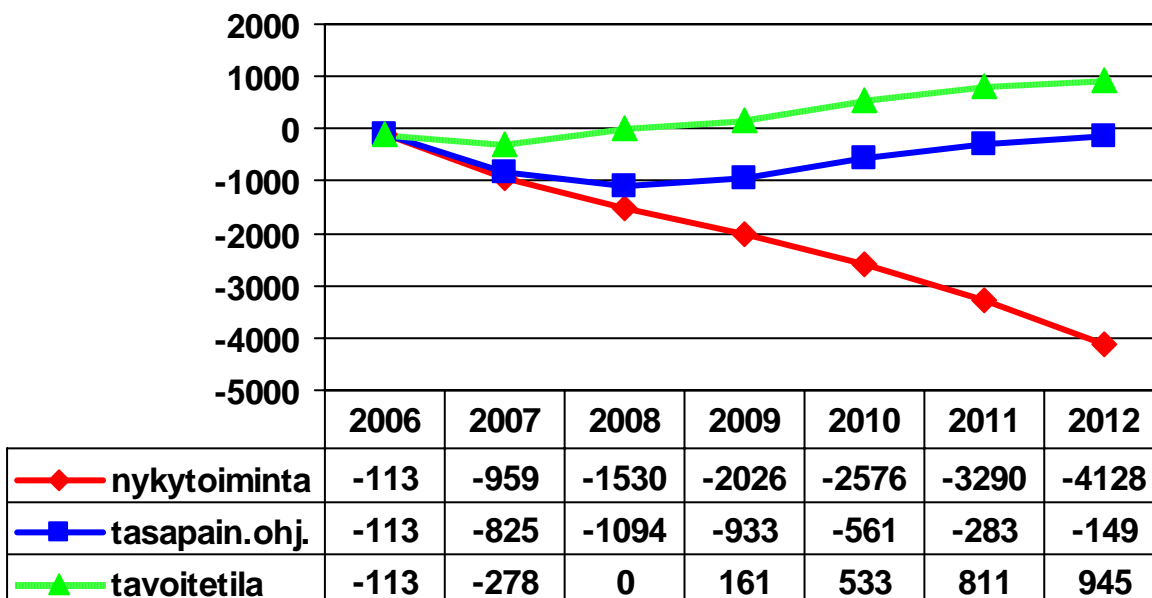
Seudullinen yksikkö: Mittaus- ja karttapalvelut Yhteinen kalustokeskus oman kaluston lisäksi	Yhteistyön kehittäminen naapurikuntien kanssa.	Laajemmat ja edullisemmat mittaus- ja karttapalvelut.	2007-2012
	Yhteistyö Karhukuntien kanssa.	Laitteiden ja koneiden vuokraus välttäen kalliit hankinnat.	2007-2012
Yhteinen vesi- ja jätevesilaskutus	Yhteistyö naapurikuntien kanssa tutkitaan.	Laskutus hoidetaan Nakkilasta.	2007-2012
Yhteistyö vesihuollon vikapäivystyksessä (Ulvila)	Yhteistyö naapurikuntien kanssa tutkitaan.	Yhteinen vesihuollon vikapäivystys.	2007-2008
Vesi- ja jätevesiyhtiö	Yhteisen jätevedenpuhdistamon, siirtoviemärin ja yhdysvesijohdon rakentaminen.	Toimiva ja kattava vesihuolto.	2007-2012
Ostopalvelut: Suunnittelu	Suunnittelutehtävien kilpailuttaminen laatuksittu huomioiden.	Laadukkaat ja toteuttamiskelpoiset suunnitelmat.	2007-2012
Urakointi (taloudellisuus ja laatu huomioiden)	Tehokas kilpailutus ja valvonta.	Edulliset urakat ja onnistunut lopputulos.	2007-2012
Puhtaanapitopalvelut	Kilpailutus tarvittaessa.	Toimivat puhtaanapitopalvelut.	2007-2012
Talonmiespalvelut	Kilpailutus tarvittaessa.	Toimivat talonmies- ja isännöintipalvelut.	2008-2012
Isännöintipalvelut	Kilpailutus tarvittaessa		

6 Talouden tasapaino 2008

Tämän asiakirjan liitteenä olevassa valtuuston hyväksymässä talouden tasapainotusohjelmassa mainituilla toimenpiteillä ja siinä mainitulla **tulooveriprocentin korottamisella** saavutetaan kunnan talouden tasapaino vuoden 2008 loppuun mennessä. Asukasluvun vähenemisestä, väestörakenteen muutoksesta ja keskitasoa alemmista verotuloista johtuen on Nakkilan kunnan **priorisoitava ja järjestettävä uudelleen palveluitaan**. Palveluita haetaan tulevaisuudessa nykyistä **suuremmilta palveluyksiköiltä** ja osaksi myös yksityisiltä palvelutuottajilta sekä järjestetään yhdessä muiden kuntien kanssa.

Talouden tasapainon tavoitetilaa kuvaa seuraava kuvio:

NAKKILAN KUNNAN KUMULATIIVINEN YLI-/ALIJÄÄMÄ
2006-2012



7 Strateginen hankekehys

Strategisten hankkeiden tarkoituksena on edistää kunnan kehitystä pitkällä aikavälillä sekä profiloi-
da kuntaa seutukunnassaan. Hankkeiden toteutus riippuu mm. toimintaympäristön muutoksista, ra-
hoituksesta ja strategisesta valintatilanteesta ja ajoituksesta..

Hankkeet ja toimintakokonaisuudet	Ohjeellinen sijoittuminen aikajänteelle 2007.....2012
Elokuva- ja viestintäteollisuuden osaamiskeskus Villilä
Nuorten ja lasten hyvinvointi
Liikenneverkon parantaminen
Palveluasumisen laajentaminen
Uimahallin peruskorjaus
Uudet kirjastotilat
Arantilanpuisto suunnittelu ja vaiheittainen toteutus
Kunnallistekniikan saneeraus
Kriisivesijohto (Nakkila – Ulvila)
Seudullisen puhdistamon saneeraus ja siirtoviemäri (Harjavalta, Nakkila, Ulvila, Kiukainen, Suominen Kuitukankaat Oy)
Haja-asutusalueiden jätevesihuollon kehittäminen
Yläaste –lukion saneeraus
Keskusta-alueen ympäristörakentaminen